

Monsieur le Président de la Collectivité européenne d'Alsace – Frédéric Bierry,  
Monsieur le 1<sup>er</sup> Vice-président Pierre Bihl, et Mme la conseillère d'Alsace – Emilie  
Helderlé, et Monsieur le délégué de la direction générale centre Alsace – M. Laurent  
Krackenberger ;

Pour le Val d'Argent, chers collègues élus : Messieurs présidents et vice-présidents de  
la CCVA et maires, Mesdames et messieurs les adjoints et conseillers au sein de nos  
quatre communes et pour certains conseillers communautaires,

Madame la Maire de notre ville jumelle Untergrombach, Barbara Lauber, et madame  
Vinga Szabo, responsable du comité des villes jumelées,

Chers et chères élues du conseil municipal des jeunes citoyens de Sainte-Marie,

Messieurs les représentants des mineurs d'Echery

Mesdames et messieurs les sapeurs-pompiers,

Mesdames et messieurs les gendarmes,

Mesdames et messieurs présidentes et présidents et membres de nos associations  
locales,

Mesdames et messieurs acteurs de la vie économique et de la vie publique,

Mesdames et messieurs,

Chères et chers amis,

Bienvenue, nous sommes heureux de vous accueillir pour cette cérémonie des vœux  
à Sainte-Marie-aux-Mines après 2 ans d'annulation du fait de la crise sanitaire.

Il était une fois un pays qui avait décidé d'envahir son voisin en abattant délibérément les civils pour le faire plier,

Il était une fois, une femme assassinée car elle n'avait pas couvert correctement ses cheveux,

Il était une fois, des jeunes filles écartées de leurs études supérieures,

Il était une fois un monde s'éloignant de son objectif d'éradiquer la faim et la malnutrition,

Il était une fois l'inflation, la crise de l'énergie et la réduction de pouvoir d'achat continuant de plonger dans la misère les plus précaires,

Il était une fois, un hôpital et un système de santé toujours en crise,

Il était une fois, des femmes qui tombent toujours sous les coups de violences sexistes et sexuelles, simplement parce qu'elles sont des femmes, à hauteur d'un décès tous les deux jours,

Il était une fois, une crise climatique s'emballant, intensifiant les canicules et sécheresses, nous permettant d'entrer dans la nouvelle année sans pull ni manteau en extérieur tandis que le froid mortel s'abattait sur les mêmes latitudes outre Atlantique.

Cette histoire est malheureusement vraie, c'est celle qui s'écrit sur notre planète et dans notre pays en 2022.

Sans oublier le chapitre où l'Argentine nous privât de coupe du monde...

-----

Aussi, je ne vous dirai pas que 2022 fut une année renversante. Ni une année éblouissante. Pour tout vous dire, j'avais dû mal à finir 2022 sereinement.

Et puis, je suis rentrée des fêtes de Noël et de la Saint-Sylvestre. Jeudi et vendredi dernier, j'ai pris le chemin de la mairie où j'ai retravaillé le premier jet du bulletin municipal. Et cela m'a fait un bien fou. Je peux même vous dire ce soir qu'en faisant abstraction du contexte global – à la fois national et mondial – J'ai trouvé à 2022 des facettes réjouissantes.

Si le tourbillon des enjeux globaux nous fait perdre pied, s'il peut être source d'angoisse et dès lors nous figer dans l'inaction en nous empêchant de savoir quelle direction prendre ou par quel bout commencer, c'est en nous ancrant dans le local, en pensant à l'échelle de notre foyer, de notre quartier, de notre cité, de notre vallée, que nous retrouvons nos capacités de foisonnement d'idées, de raisonnements concrets, d'accomplissements adaptés à notre réalité.

Les exemples qui suivent en témoigneront. Et encore, je ne pourrai pas tous les citer !

Tout d'abord, nous nous étions engagés à assurer la **proximité de l'action municipale**, et à travailler en adéquation avec vos préoccupations. Pour cela, Magali Pensier, déléguée à la Relations aux Habitants et Christelle Schmidt, chargée de la vie démocratique ont organisé :

- Le **lien entre habitants, élus et services** pour résoudre les tracas du quotidien : propreté, sécurité et circulation, difficultés de voisinage, etc. Cela se met en place suite à vos doléances remontées spontanément. Mais également en multipliant les occasions de venir à votre rencontre. Devant le succès des permanences au marché à l'été 2021, nous les reconduisons depuis fin 2022, en étant présent au marché chaque premier samedi du mois.
- La **transparence et la concertation** : avec la communication par divers canaux : réseaux sociaux, site internet – refait sur 2022 la nouvelle version devrait être mise en ligne en ce début d'année, retransmission des conseils municipaux accessibles en direct et en rediffusion, enquêtes, réunions publiques de bilans ou sur les sujets clés.

Sujet clé que vous nous aviez remonté pendant la campagne : la sécurité routière et la circulation en ville. En 2021 nous avons lancé et analysé une enquête ciblant les endroits que vous jugiez prioritaires. Courant 2022, un bureau d'étude a réalisé un diagnostic, de façon à voir si les dangers et difficultés remontées relèvent de dangers réels ou bien perçus compte tenu de la configuration locale. On ne ressent pas la vitesse d'un véhicule de la même façon si le trottoir fait 80 cm ou bien 2 mètres de large. Le diagnostic et les solutions proposées seront partagées début 2023 en réunions de quartier pour que vous puissiez participer aux choix d'aménagement qui vous concernent directement. Ensuite, nous intégrerons ces aménagements dans le plan pluriannuel d'investissement (PPI).

Ceci me permet de poursuivre avec les réalisations sur le volet financier. Camille Imhoff – 1<sup>ère</sup> adjointe en charge des finances et Nathalie Didier – directrice adjointe et responsable sur service comptabilité et finances – n'ont pas ménagé leurs efforts l'année passée pour **établir le plan pluriannuel d'investissements** de la commune, outil indispensable pour piloter finement les ressources financières de la ville. Il sera partagé au conseil municipal sous peu.

Sur la gestion financière, les améliorations notables ont été soulignées par les services de la préfecture et le Sous-Préfet le 22 décembre dernier, avec **tous les indicateurs passés au vert pour 2021 et 2022**, malgré des ressources qui restent toujours limitées.

Cependant, 2022 s'est achevée sur une difficulté supplémentaire avec la **hausse des tarifs de l'énergie, multipliant par 5 le coût du gaz et de l'électricité**. Ceci générant

un surcoût de 700 000 € pour la commune, et un nécessaire gel des investissements prévus pour 2023, et un déficit budgétaire entre 300 et 500 000 €. Mais la préfecture est à notre écoute, et nous allons travailler avec les services pour évaluer les aides auxquelles nous pourrions prétendre.

En parallèle, nous avons travaillé et poursuivrons de travailler sur les **économies d'énergie** qui peuvent être réalisées – à l'échelle de la collectivité, mais aussi pour les habitants. Ceci sous l'impulsion d'Osdine Mébarki – adjoint à la transition énergétique et à la mobilité – et avec Alain Rauscher nouveau directeur des services techniques, épaulé par Claude Obliger et Jean-Roch Tschan responsables respectivement des fluides et des bâtiments. Nous pouvons citer :

- Le chantier exemplaire de la rénovation de l'école Aalberg qui démarrera prochainement,
- La réalisation d'études sur les bâtiments culturels que sont le théâtre, le LAC et le centre-socio culturel pour évaluer les besoins d'investissements.
- Les liens construits avec les partenaires intéressés et lancement d'études pour développer des réseaux de chaleur bois – derrière la mairie qui est toujours chauffée au fioul, ou celui du théâtre et de la piscine ce dernier étant alimenté aux trois quarts par du gaz.

C'est aussi dans ce contexte que, à l'échelle de la communauté de communes, nous avons sollicité l'entrée dans le dispositif *Accélérateur de transition*, justement sur le thème majeur de la **maîtrise de l'énergie – incluant sobriété, efficacité et développement des énergies renouvelables**. Un chargé de mission arrive ce lundi pour épauler les équipes des services techniques.

Et compte tenu de l'urgence vu les nouveaux contrats pour 2023, nous avons fin 2022 établi une première liste de mesures pour réduire la consommation d'énergie :

- révision du calendrier événementiel pour éviter les manifestation sur la période hivernale – c'est d'ailleurs ce qui nous amène à nous réunir en cet espace Roland Mercier ce soir plutôt qu'au théâtre, cette salle étant maintenue en température pour les activités, générant une consommation limitée pour la réchauffer ;
- travail sur les consommations de la piscine : nous avons choisi de ne pas réduire la température du bassin déjà à 28°C car l'apprentissage de la natation est un savoir essentiel pour tous les enfants du Val d'Argent et au-delà, et certains enfants ont déjà été privés 2 années de suite de cet enseignement.
- Extinction entre 23h ou minuit et 4h30 de l'éclairage public nocturne, pour tenir compte des activités associatives et du travail en équipe.
- Optimisation des consommations dans les bâtiments et révision des calendriers de travail des agents.

Ces premières mesures seront complétées par d'autres. Je remercie dès à présent le travail des services techniques pour leur réactivité dans la fourniture des éléments nous ayant permis de construire en l'espace d'une grosse semaine un premier outil de pilotage de ces consommations. Essentiel à l'identification des meilleures mesures, au travail du futur chargé de mission *Accélérateur de transition*, et au service finances.

Et je remercie toutes les associations et habitants concernés qui ont parfaitement saisi les enjeux et ont accepté les mesures, allant pour certaines jusqu'à faire des propositions complémentaires.

Une autre ressource fut à l'origine de réflexions, sans devoir aller jusqu'à des restrictions d'ampleur heureusement cette année : **l'eau**. Pour anticiper les difficultés, élus et agents avaient mis en place cet été un groupe de travail sécheresse. Mais les efforts spontanés réalisés par vous toutes et tous, habitants, associations et professionnels, pour limiter votre consommation, ont permis de maintenir un niveau dans les réserves de la ville et d'alimenter chacun sans heurts.

Notre commune et notre vallée sont riches de nos sources et de nos rivières. C'est autour d'elles que peut se développer la vie. Aussi, avec Gérard Freitag, délégué rivières et biodiversité, et Paul Linder, chargé de mission espaces naturels ainsi que l'APPMA - Associations Agréées de Pêche et de Protection du Milieu Aquatique – et la fédération de pêche du 68, nous avons commencé à travailler sur la **qualité des aménagements des cours d'eau**. Ces réflexions nous ont conduit à proposer à la comcom d'exercer réellement la compétence obligatoire de Gestion des Milieux Aquatiques et Prévention des Inondations. Avec notamment en prévision pour 2023, la production de moyens de sensibilisation à l'entretien des berges pour les riverains, et la définition à l'échelle de la vallée de chantiers prioritaires.

Autre ressource naturelle du territoire : notre forêt. Le travail guidé par Niels Krüger, adjoint aux espaces naturels, soutenu par Paul Linder, a permis, par les choix de gestion et la remontée des cours du bois de terminer l'année budgétaire sur une très belle note. De fait, **le budget forêt peut dégager des réserves**, qui lui permettront de mieux affronter d'éventuelles prochaines difficultés, et d'éviter ainsi au maximum de devoir dépendre du budget général.

Les forêts sont source de bois certes. Mais elles sont aussi réserve de biodiversité, puits de carbone, source de l'eau de qualité que nous avons au robinet, climatiseur naturel, ou encore à l'origine du cadre de vie que nous aimons tant. Dès lors, il nous revient de les préserver. Comme on ne protège que ce que l'on connaît bien, nous avons initié une démarche de sensibilisation avec de multiples actions dans le cadre des journées internationales des forêts. Différentes animations ont pu être réalisées au mois de mars dernier, dont le point d'orgue a été la promenade pédagogique au petit haut. En parallèle, un travail a été effectué avec les écoles tout au long de

l'année 2021-2022, et ce travail se poursuit cette année scolaire, puisque les équipes pédagogiques ont tout de suite accepté d'entrer dans le dispositif « dans 1000 communes la forêt fait école ». Une parcelle est dédiée aux écoles primaires Sainte-Geneviève et Aalberg. Construction de sentiers, cours de maths en forêts, plantation, analyses paysagères, ... les enseignants et enfants seront libres d'y faire émerger ce qu'ils souhaitent.

Enfin, le projet développé dans le cadre du dispositif Plan Avenir Montagne a permis **l'obtention de 129 000 € pour mettre en valeur nos espaces naturels** par l'aménagement de sentiers, de cabanes, de points de vue, de tables cartographiques, de contenus pédagogiques pour mieux connaître le milieu forestier.

Et je ne saurais terminer avec nos ressources sans parler **d'agriculture et d'alimentation**. Nous avons mis en place un groupe de travail pour mieux répondre collectivement, à l'échelle de la ville et de la vallée aux enjeux que rencontrent nos agriculteurs : suivi du foncier, problématiques de gibier, ou encore travail sur les reprises d'exploitation en partenariat avec Terre de Liens.

À l'autre bout de la chaîne, l'alimentation. Nous avons, avec mes collègues Nathalie Roussel et Nadège Florentz, en charge respectivement des affaires scolaires et de l'action sociale, impulsé à la communauté de communes un travail sur la poursuite de la mise en œuvre de la loi Egalim pour l'alimentation scolaire avec le centre socio-culturel notamment. Pédagogie, alimentation locale, bio, labellisée, réduction des protéines animales au profit de protéines végétales... le tout bien sûr toujours juste gustativement grâce au savoir-faire de l'atelier de Guillaume. Il est dur de passer après en tant que parents, mais c'est pour la bonne cause. Sans compter qu'il y a aussi une pointe de fierté quand parfois on réussit à faire « aussi bon que Guillaume ».

Travailler pour la jeunesse, c'est aussi répondre aux préoccupations de nos jeunes. Aussi, après avoir remis en place le conseil municipal des jeunes citoyens – composés d'élèves de CM1-CM2-sixième, Nadège Florentz et Osdine Mebarki ont posé les **bases d'un conseil intercommunal des jeunes** en rencontrant notamment les collégiens et lycéens. Une chose est claire, l'avenir de la vallée les intéresse !

J'en profite pour saluer l'engagement des jeunes de la vallée. Ceux qui s'investissent dans leurs associations, ceux qui choisissent d'y installer leurs activités professionnelles, ceux de la section forestière, qui travaillent en collaboration avec les services pour les remises en état de chemins, d'abris, et bien d'autres. Notre jeunesse est belle et impliquée.

Autre préoccupation, pour nos jeunes et nos moins jeunes : la **mobilité**, et notamment le besoin de développer une alternative à « l'auto-solisme ». Dans ce cadre, nous avons reconstruit un **système de transport à la demande**, à l'échelle de

la vallée et non seulement de Sainte-Marie. Et nous poursuivons les échanges avec la Région et le PETR pour le transport collectif à l'échelle du Val d'Argent et vers notre bassin de vie qu'est l'Alsace centrale. Le développement du covoiturage sera aussi à l'étude.

Nous avons également mis en place une **aide à l'achat de vélo**, et obtenu le financement pour **l'étude préalable aux travaux de la piste cyclable**. Le cabinet est retenu, ce travail démarre les prochains jours.

Cette étude sera menée en parallèle d'une autre dont le cahier des charges a été l'aboutissement de la première année de travail de Benoît Kubiak, notre chargé de mission *Petite Ville de Demain*, et dont les offres sont attendues pour début février, pour une mission d'une dizaine de mois. Il s'agit de **l'étude de redynamisation du territoire, ciblée à l'échelle des centres-villes de Sainte-Marie et de Sainte-Croix**, pour évaluer de façon transversale les besoins d'actions et les outils à notre disposition en matière d'habitat, de commerce de proximité, de service public, de mobilité. Également, afin de rendre opérationnelles ces recommandations, nous analyserons ce que ces outils peuvent nous permettre d'accomplir à l'échelle d'un îlot que nous voudrions démonstrateur. Nous organiserons la concertation pour que les habitants puissent se prononcer sur les transformations possibles de leur centre-ville.

Sur l'habitat en particulier le **permis de louer** est mis en place depuis le 1<sup>er</sup> juillet dernier. Et les dossiers de logement insalubres ou de bâtiments nécessitant arrêtés de péril peuvent être traités correctement depuis l'an dernier avec la création d'un poste dédié aux questions d'habitat à la communauté de commune. Sur Sainte-Marie, c'est plus particulièrement Nathalie Roussel, qui suit ces dossiers, avec Vivien Subtil et Jean-Marc Loewert et Romain Mathieu nos policiers municipaux. Et toujours sur cette thématique, nous avons aussi mis en place **un abondement des aides** de la Collectivité européenne d'Alsace et de l'Anah **à la rénovation des logements**. Nous vous invitons à prendre contact avec la communauté de communes qui vous relaiera vers les bons interlocuteurs pour avancer dans vos projets.

Du point de vue de la vie économique, suivie par Marianne Marafioti, la dynamique est aussi bonne. Au-delà de nos fleurons du Val d'Argent, Sainte-Marie a vu entre 2021 et 2022 **l'ouverture ou la reprise d'une vingtaine d'activités** : et notamment des commerces, restaurateurs et artisans en centre-ville. Certains commerçants ont pris leur retraite cette année. Merci à toutes et tous d'avoir fait vivre Sainte-Marie et bonne continuation !

2022 a également vu la reprise du fonctionnement associatif – sportif, culturel et social – et de nos manifestations sur un fonctionnement quasi-normal. Vous avez bien identifié Louis Berger, délégué aux associations, que je remercie pour le lien qu'il assure entre les associations et la collectivité. Je salue également le travail effectué par la SPL EVA, et par sa présidente Gaëlle Skocibusik. Les clôtures de comptes de la

SPL sont attendues sous peu, mais l'année se termine bien, après une très belle édition de reprise de Mineral et Gem, et nous pouvons envisager plus sereinement l'avenir, ceci en intégrant le remboursement des prêts garantis par l'État.

Tous ces projets se mettent en place bien sûr sans oublier le fonctionnement courant des services : CCAS, urbanisme, état civil, propreté, comptabilité, entretien et décoration de nos espaces publics – avec un accent mis particulièrement sur les cimetières, ressources humaines, police, eau potable, lien avec l'OSJC...

Un fonctionnement courant bien chamboulé depuis 2021 avec, après une période sans élus, des départs structurants, pour une retraite bien méritée ou bien d'autres aventures : Jean-Marc Valentin, René Grosjean, Monique Valero, Bernard Stark, Alain Comau, Laurent Brandner, Célia Lévy, Alain Nusbaumer, Michèle Laiguesse, Eric Roelly, Alain Nusbaumer, Djems Gaguèche, ou tout dernièrement Pascaline Lotz.

Et des arrivées avec Blandine Marco en tant que DGS – qui a aussi dû absorber une charge ressources humaines conséquente avec ces changements, Alain Rauscher en tant que DST, Paul Linder aux espaces naturels, Benoit Kubiak pour *Petite Ville de Demain*, Romain Mathieu policier municipal, Caroline Louis à la comptabilité, Laurent Bouvier, Pascal Panzarino, Emmanuel Lefebvre, Fabrice Grosjean, Frédéric Mallard aux services techniques, Gabriela Dimingeanà la piscine et Pauline Gachot à la communication.

Je sais que ces nombreux changements sont perturbants et demande réadaptation des services, mais **2023 devrait apporter un peu de stabilité sur ce volet ressources humaines.**

Et au nom de toutes et tous, je tiens à vous remercier pour votre dévouement à la commune et au service public. Si malgré tout, la collectivité tient bon, c'est grâce à vous. Merci !

Et je ne saurais terminer sans souligner **l'importance de l'action de la société civile pour le dynamisme local.** 2022 a vu se concrétiser des projets associatifs fédérateurs créant de la valeur pour tous. L'ASEPAM, le Centre Socio Culturel, les Gouttes d'eau, ou encore Val Avenir ont monté des projets de développement touristique, culturel, économique et pédagogique. Au total, ces investissements – pour certains accompagnés par la communauté de communes, financés presque intégralement par l'Europe et la Région Grand Est font venir sur Sainte-Marie près de 900 000 €, et ceci, au bénéfice de tous. Plus récemment, nous pouvons aussi citer l'élan suscité par l'ACAPS et tous les partenaires pour créer la lumineuse féerie de Noël. Ces projets – au côté de l'engagement quotidien de nos bénévoles qui partagent leurs passions et proposent activités culturelles, sportives et sociales à tous les habitants – montrent **l'importance des initiatives de chacun, et combien la collectivité en sort grandie,** alors même que ses ressources financières restent très contraintes.



Je salue aussi la mémoire de deux femmes engagées justement pour le développement de leur territoire :

- Madame Renée Kuhn, qui fut la présidente de l'association Arts et Musiques, et représentante de l'AJAM pour le Val d'Argent. Elle avait participé à la création du festival aux chandelles. Elle a ainsi participé à la diffusion de la culture musicale et en particulier à offrir une scène locale aux jeunes talents.
- Madame Francine Raffner, qui s'est fortement investie pour le développement de l'institut les Tournesols et s'était engagé dans les manifestations culturelles et œuvres sociales de la vallée au travers de la conférence Saint-Vincent de Paul.

Si les années qui se profilent signent le déclin du faste et de l'insouciance d'antan, et annoncent un paysage sombre au niveau global, les solutions concrètes peuvent être déployées au niveau local. Et ceci doit aller de pair avec des engagements et actions politiques aux niveaux supérieurs. Que les projets locaux, favorisant égalité et justice, pour que tous bénéficient d'une qualité de vie en intégrant des climats de vie changeant, soient soutenus et mêmes poussés par nos grands élus, parlementaires et nations avec le souci de l'équité territoriale.

C'est par l'effort de tous, en tissant ou en renforçant des systèmes d'entraide et de solidarité que nous construirons un monde viable et enviable pour nos enfants, et que nous réussirons justement, à préserver l'insouciance à laquelle ils ont tous droit. À nous l'effort collectif et la prise de responsabilités, pour que nos enfants puissent encore se dire quelques temps – comme le dit il y a quelques jours mon fils de 9 ans à ses sœurs : « on laisse les parents s'en occuper, ce n'est pas à nous de stresser ».

Aussi, au nom de l'ensemble du conseil municipal, je vous souhaite que les années à venir, et à commencer par 2023, soient des années fastes :

- Fastes de moments partagés,
- Fastes de bonheurs simples,
- Fastes de projets fédérateurs,
- Fastes de solidarité,
- Fastes de rêves collectifs qui deviendront réalité si nous y prenons tous part,

Tout cela, les exemples précédents l'ont montré, c'est possible grâce à vous toutes et tous. Alors plutôt que d'applaudir ce discours comme le voudrait la bienséance. Je vous propose de vous applaudir vous, élus, agents, associations, entreprises, habitants. Vous toutes et tous, qui faites de Sainte-Marie une ville une ville accueillante et attachante, une ville vibrante et inspirante en somme, une ville vivante.

**Merci. Merci à toutes et tous. Et meilleurs vœux pour 2023.**